



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

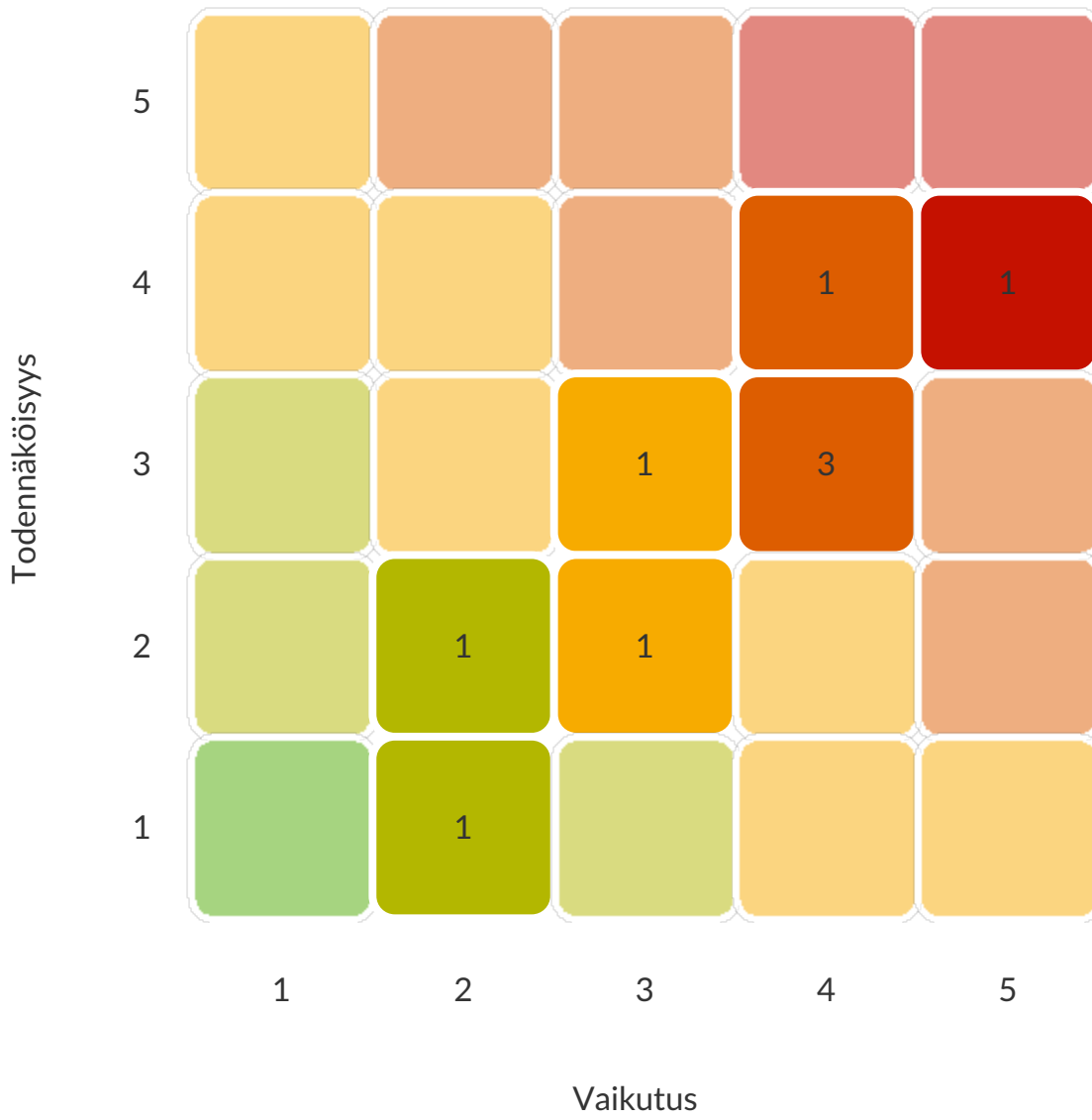
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Tulostettu: 12.12.2022

Suodattimet : Ei käytössä

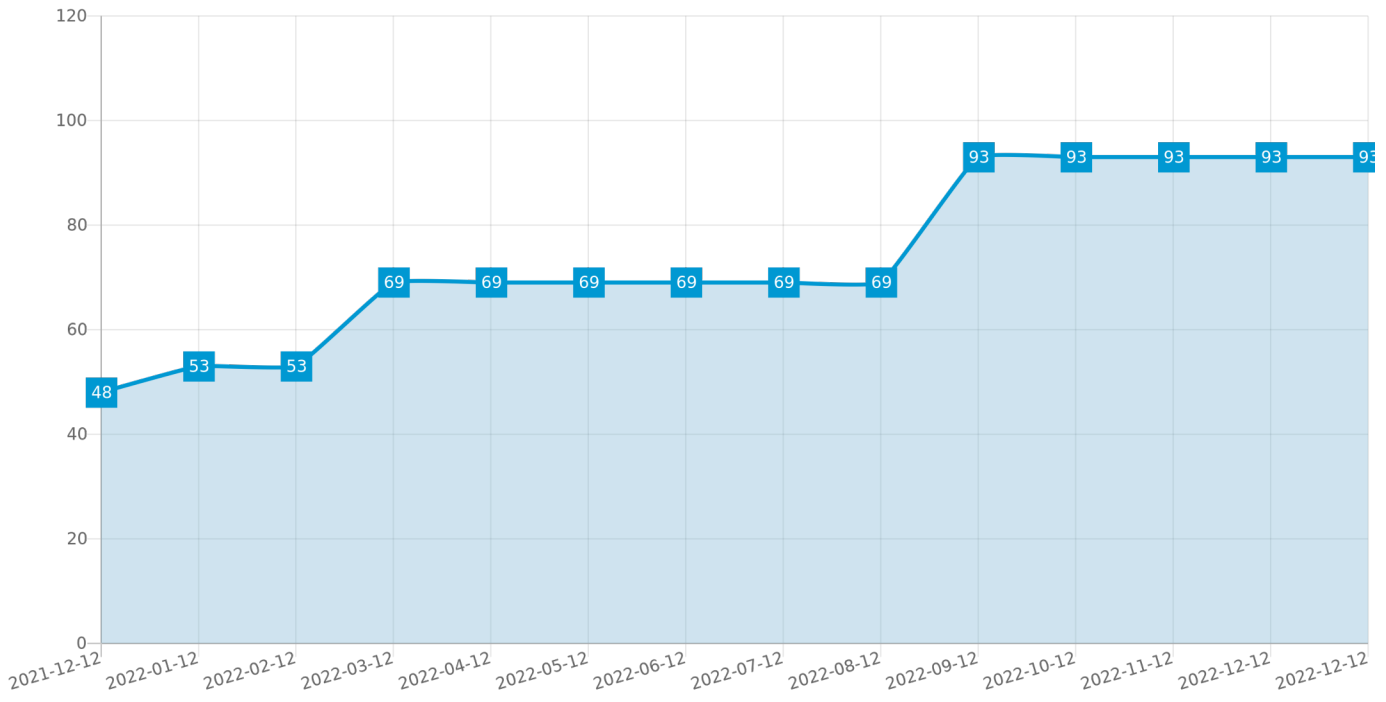
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



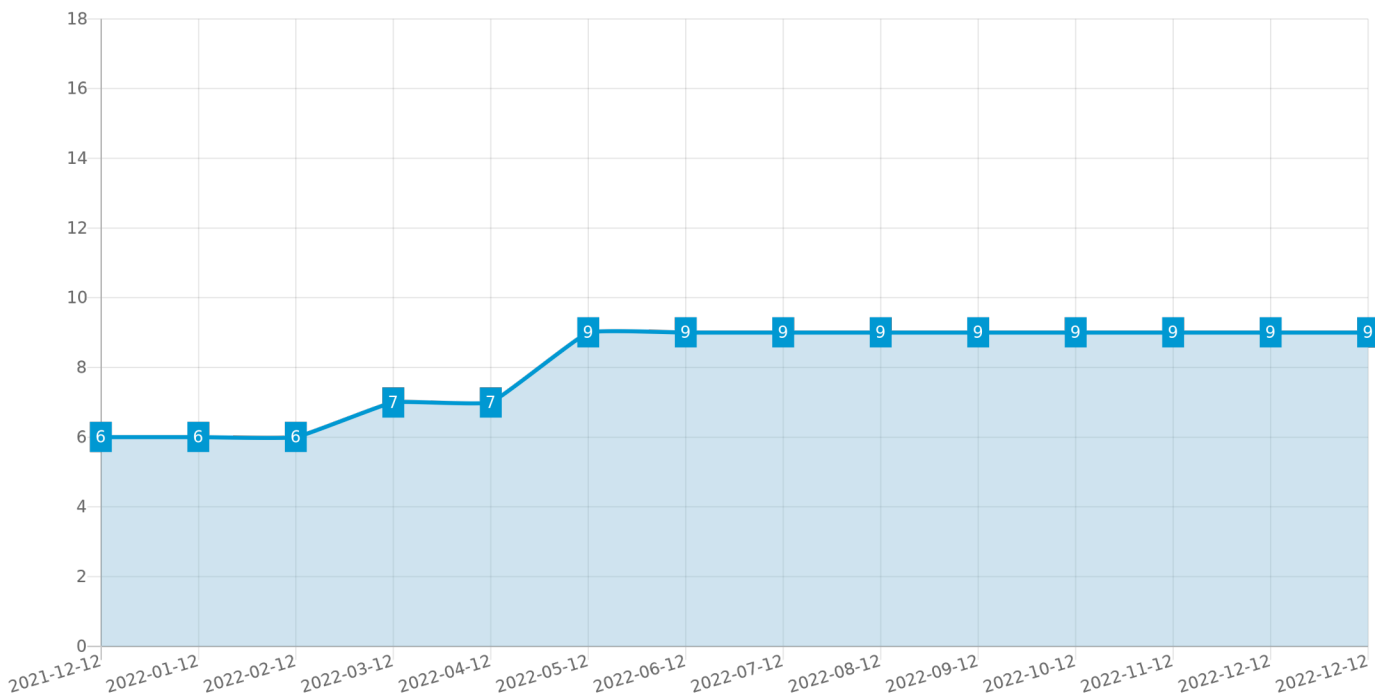
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.



Riskialueet


Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	1	2	0	1	4
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	1	0	0	0	1
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	0	1	0	1
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	0	1	0	1
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	0	2	0	2
Yhteensä	0	0	2	2	4	1	9



Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

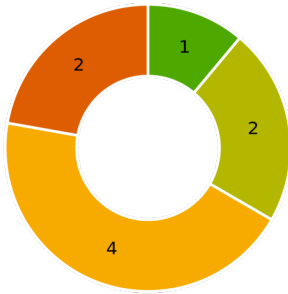
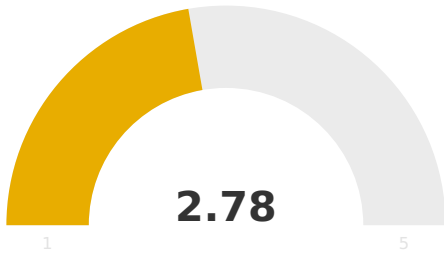
Tila		%	kpl
Arvioimatta		0%	0
Seurannassa		100%	9
Valmis		0%	0

Hallintakeino tiloittain

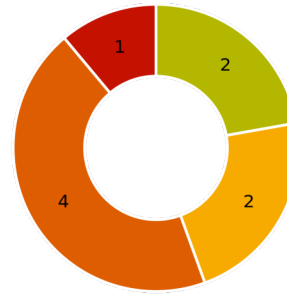
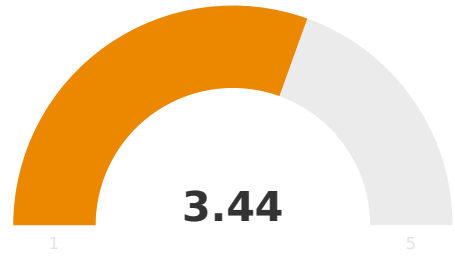
Tila		%	kpl
Aloittamatta		22%	2
Meneillään		78%	7
Valmis		0%	0

Arviointimittarien keskiarvot

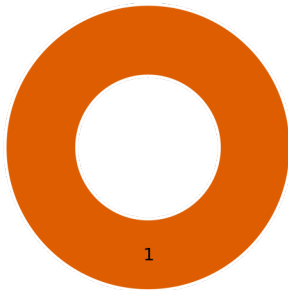
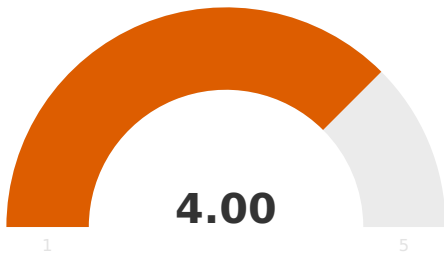
Todennäköisyys



Vaikutus

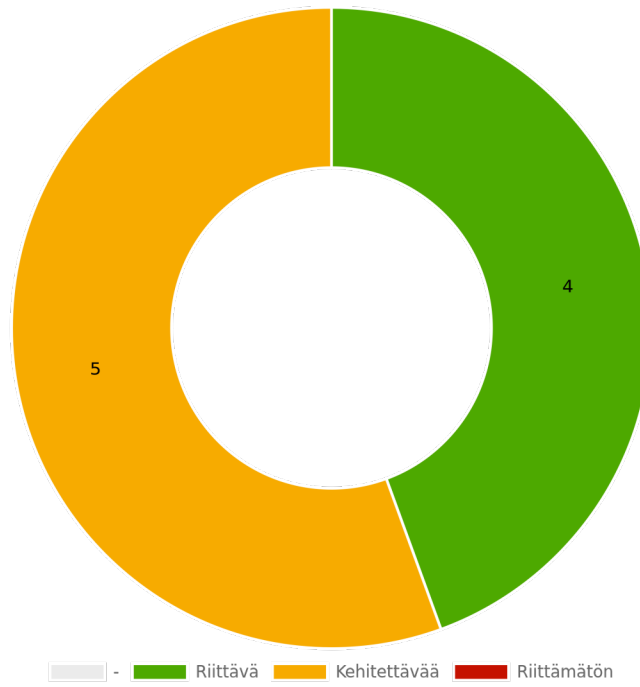


Toteutunut seuraus



Jakaumat

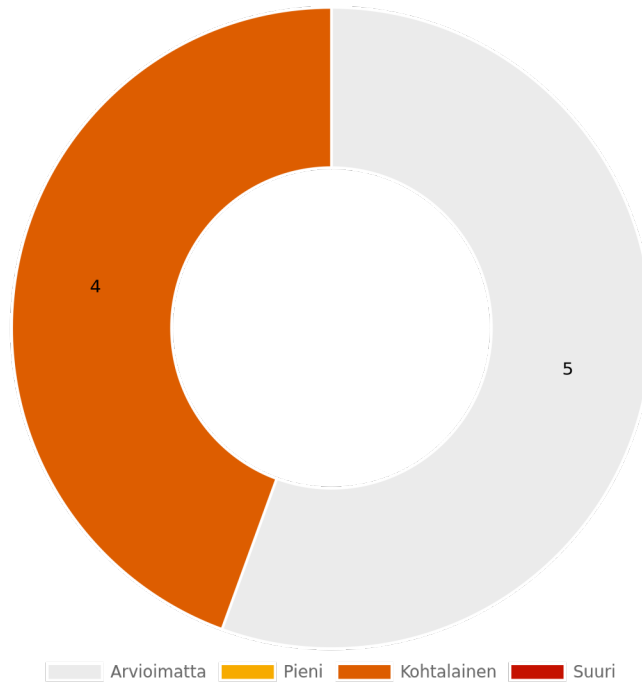
Riskin nykyinen hallinta



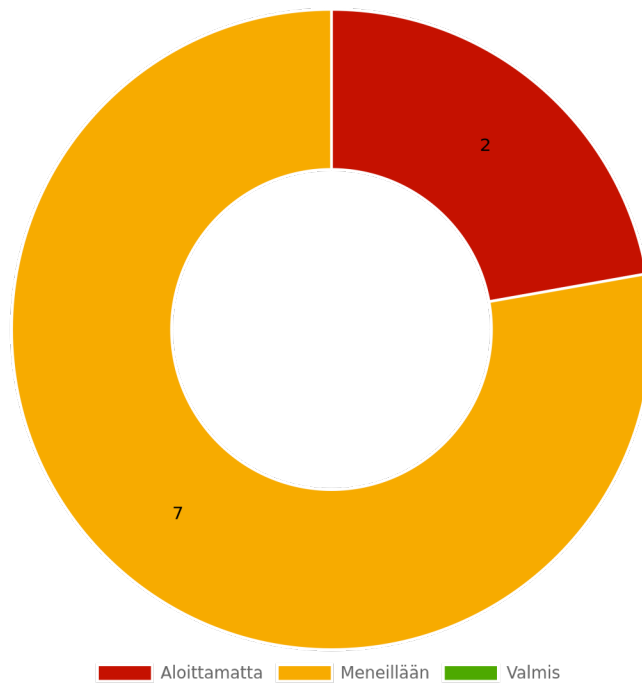
Riskin tila



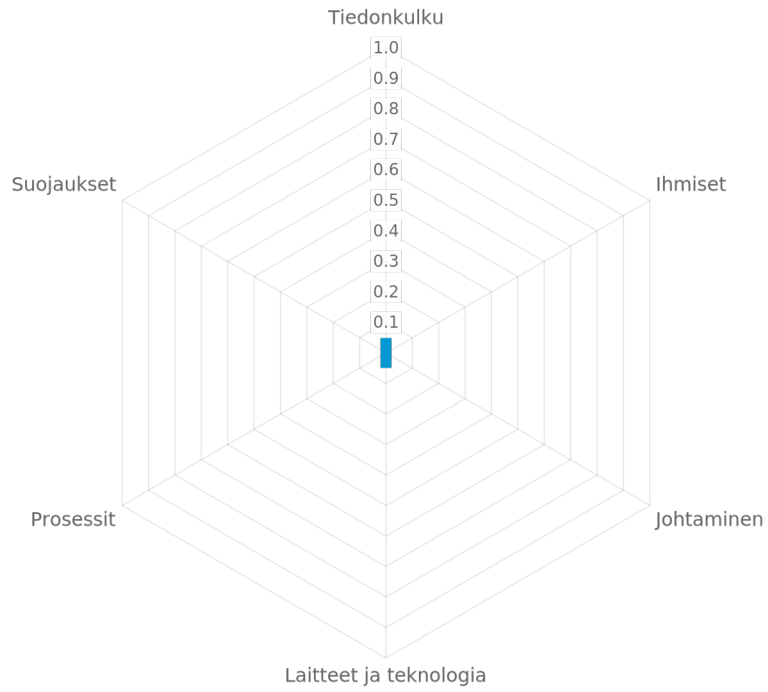
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

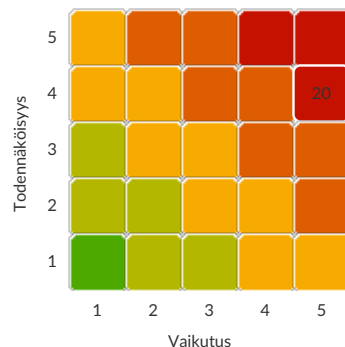
Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Yhteiskunnallinen tai taloudellinen yllättävä muutos	20	Kehitettävää	Seurannassa	0%	18.11.2022
Hybridisodan aiheuttamat turvallisuusuhat	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	18.11.2022
Resurssien puute suhteessa tavoitteisiin	12	Riittävä	Seurannassa	0%	18.11.2022
Kulutus- ja liikumistapojen muutos	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	18.11.2022
Muuttuva turvallisuusympäristö ja elinkeinorakenne	12	Kehitettävää	Seurannassa	0%	18.11.2022
Avainhenkilöriskit	9	Kehitettävää	Seurannassa	0%	19.08.2022
Matkailu- ja tapahtuma-alan aluetaloudelliset vaikutukset eivät toteudu suunnitellusti	6	Riittävä	Seurannassa	0%	22.08.2022
Suurten kaupunkien turvallisuusimago heikkenee, jolla on vaikutuksia Tampereen matkailuun, suurtapahtumiin ja investointeihin.	4	Riittävä	Seurannassa	0%	22.08.2022
Organisaation toimintakyky ja tuloksellisuus	2	Riittävä	Seurannassa	-	19.08.2022

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

Kohde:	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta
Riskialue:	Strategiset riskit
Riskin lähde:	Edunvalvonta
Riski:	Yhteiskunnallinen tai taloudellinen yllättävä muutos
Tarkennus:	Voi muuttaa edunvalvonta prioriteettejä ja edunvalvonnan tavoitteiden läpivientiä muuttuneiden turvallisuusuhkien tai energiakriisin myötä.
Kaupunkitason riski:	<input checked="" type="checkbox"/>
Konserniyksikkötason riski:	<input type="checkbox"/>
Palvelualueen riski:	<input checked="" type="checkbox"/>
Todennäköisyys:	4
Vaikutus:	5
Riskitaso:	20



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Päätöksenteon johdonmukaisuus, oikeat ja riittävät vaikuttavuustiedot päätöksentekoon. Toimintaympäristön jatkuva ennakointi.	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 18.11.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 10 -> 20

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Muuttuva turvallisuusympäristö

Riski: Hybridisodan aiheuttamat turvallisuusuhat

Tarkennus: Vaikutukset elinkeinorakenteeseen, työllisyyteen ja matkailuun

Kaupunkitason riski:

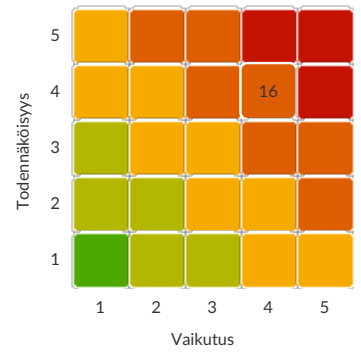
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 4

Riskitaso: 16



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Monialainen palvelurakenne ja liiketoimintakehitys erilaisille kohderyhmille		Aloittamatta

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2022 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 18.11.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Talouden rakenteellinen tasapaino

Riski: Resurssien puute suhteessa tavoitteisiin

Tarkennus: Elämystalouden ja korkeakouluysteistyön kehittämisen tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos lupaukset ja niiden toteutus eivät kohtaa. Vaikean taloustilanteen myötä kumppaneiden sitoutuminen yhteistyöhön vaarantuu.

Kaupunkitason riski:

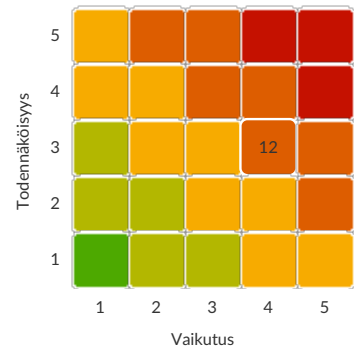
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kumppanuus ja yhteistyö, luovat ratkaisut, selkeä tavoite asetanta.	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 18.11.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 8 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Ilmastonmuutos

Riski: Kulutus- ja liikkumistapojen muutos

Tarkennus: Vaikutukset kaupungin kansainvälistymistavoitteisiin sekä matkailun ja tapahtumien kehittämiseen.

Kaupunkitason riski:

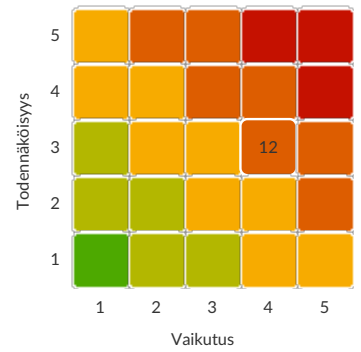
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kestävän kehityksen ja resilienssin huomioiminen tapahtumien järjestämisessä, lähimatkailun ja kestävän matkailun edistäminen.	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 18.11.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 9 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Pandemia

Riski: Muuttuva turvallisuusympäristö ja elinkeinorakenne

Tarkennus: Elämystalouden ja erityisesti suur tapahtumien tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos toimintaympäristöä ei koeta riittävän turvalliseksi. Pandemia-aallon jatkuminen tai uusi terveyteen vaikuttava turvallisuusuhka lamaannuttaa merkittävän osan toiminnoista. Toimintaan kohdistuvat rajoitukset aiheuttavat merkittävät aluetaloudelliset vaikutukset.

Kaupunkitason riski:

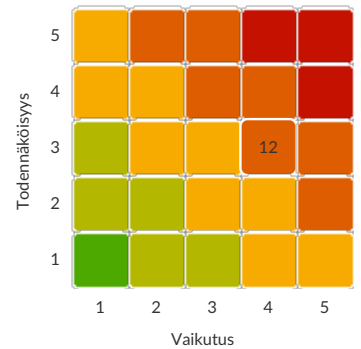
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kaikessa toiminnassa huomioidaan tarvittaessa vaihtoehtoinen tapa järjestää toimintoja tai varaudutaan erilaisten toimien ja tapahtumien siirtämiseen tai jäädyttämiseen sekä elinkeinorakenteen elpymiseen.	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Päivitetty

23.03.2021

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 18.11.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 9 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Henkilöstö

Riski: Avainhenkilöriskit

Tarkennus: Tapahtumapalveluissa ja suurtapahtumissa tieto ja osaaminen on sitoutunut avainhenkilöihin. Henkilöstömuutokset tiimissä ja tärkeissä yhteistyökumppaneissa. Avainhenkilöt ovat hyvin vaikeasti korvattavissa.

Kaupunkitason riski:

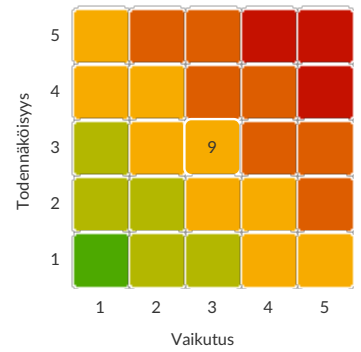
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen tason riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Sektori- ja ryhmäraajat ylittävien resurssien hyödyntäminen. Kyvykkyyksien siirto uusille ja sijaistaville henkilöille.	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 19.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 6 -> 9

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Veto- ja pitovoima

Riski: Matkailu- ja tapahtuma-alan aluetaloudelliset vaikutukset eivät toteudu suunnitellusti

Tarkennus: Ihmisten kulutuskäyttäytymisen nopeat muutokset esim. terveys- tai turvallisuusuhkien vuoksi tai kiristyneen taloustilanteen vuoksi.

Kaupunkitason riski:

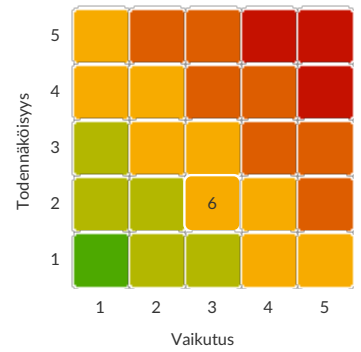
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kokonaisvaltainen ja jatkuva tapahtuma- ja matkailukaupungin kehittäminen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 28.04.2022 Lumio Mia

Riski päivitetty: 22.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Muu

Riski: Suurten kaupunkien turvallisuusimago heikkenee, jolla on vaikutuksia Tampereen matkailuun, suurtapahtumiin ja investointeihin.

Tarkennus:

Kaupunkitason riski:

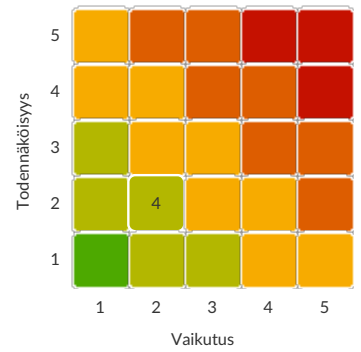
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 2

Riskitaso: 4



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Turvallisuusviestintä		Aloittamatta
Kokonaisvaltainen ja jatkuva tapahtuma- ja matkailukaupungin kehittäminen		Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 28.04.2022 Lumio Mia

Riski päivitetty: 22.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Organisaation toimintakyky ja tuloksellisuus

Tarkennus: Palveluryhmän keskeisten tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos toiminnan kokonaisuudesta ja sen tulevaisuuden näkymistä ei ole riittävän selkeää kuvaa.

Kaupunkitason riski:

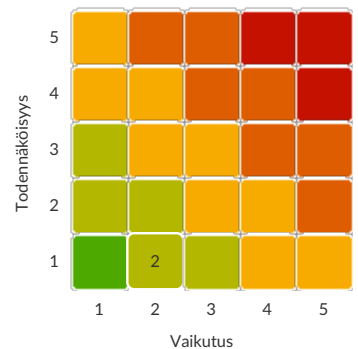
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen tason riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 2

Riskitaso: 2



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Kumppanuus ja verkosto-osaaminen mahdollistavat organisaation toiminnan tarkastelun myös laajemmassa mittakaavassa.

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 19.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: